浅谈厦门地铁运营成本管控模式

**摘要**：城市轨道交通运营企业作为准公益性企业，如何在满足社会效益的同时保证企业自身的健康稳定发展，成为当前此类运营企业在发展过程中需要面对的重大挑战。城市轨道交通投资规模大、运营成本较高、单位服务成本较大，加之轨道交通行业的准公共产品性质和公益性特征，决定了企业无法按照成本来制定服务价格，因此国内外绝大部分城轨运营企业处于亏本经营、靠政府补贴支撑的状态。既要保障城市轨道交通的运营安全和服务质量，又要确保运营企业的良性发展，成本管控成为城市轨道交通运营企业财务管理的必要手段。本文从轨道行业成本构成、运营成本管控模式及今后的发展方向着手，对厦门地铁运营成本趋势进行预测并对厦门地铁成本管控模式进行剖析。

**关键字：**运营成本 成本管控 管控成效 成本定额 提升方向