**战略管理赋能公立医院高质量发展**

**——以F医院为例**

【摘要】目的：探讨公立医院通过实施战略管理以实现高质量发展的经验。方法：以F医院为案例，通过战略分析梳理了医院面临的宏观、中观、微观环境，认清了自身的优势劣势，挖掘了核心能力。在此基础上进行战略选择，着力打造闽西南地区独树一帜的紧密型城市妇幼医疗集团。绘制战略地图，并采用自上而下的战略执行模式，针对医院层面和科室层面分别采取不同的战略执行措施。结论：F医院通过战略管理为实现高质量可持续发展奠定了坚实的基础。

【关键词】战略管理；公立医院；医疗改革；高质量发展