集团企业财务数智化转型与算力建设

——厦门地铁的实践探索

**摘要**：数据已成为大型集团企业最重要的资产之一，伴随着企业内外部数据交互的深入、市场环境的变化、企业管理的变革，财务作为企业天然的数据中心和企业管理的“大脑”，必须重构财务管理模式、财务管理能力、财务管理工具，进一步加深业财融合、科学构筑企业数智化转型的数据基础、规范业务管理规则、积累符合企业未来发展的复合型人才、引进符合企业需要的信息化新技术、构建企业级的财务算力支撑都成为财务的新课题。基于厦门地铁财务数智化转型和算力建设的实践探索，对集团企业的财务数智化转型从蓝图设计、数据治理、算力模型、人才培养、新技术应用等方面进行总结思考。

**关键词** ：集团企业 财务数智化 算力建设 财务数据