**构建财务数智化管理新体系， 推动先进制造业高质量发展**

【摘要】海翼集团成功实施了财务数字化规划，为财务管理的高质量发展奠定了基础。 财务数字化规划的实施涉及财务数智化平台、业财数据治理和财务组织转型的全 面构建，以提升企业整体的财务数字化能力。整体数字化战略的推进遵循“急用 先行”和“小步快跑”的原则，使海翼集团能够快速响应市场需求，这些创新举 措不仅提升了企业的竞争力，还为先进制造业的数字升级提供了范例。 本项成果的主要创新点如下：第一，在财务数字化规划方面，在充分调研和 分析的情况下，为完善智能前瞻的财务数智体系，制定符合海翼集团的财务数字 化规划方案。第二，在业财数据治理方面，统一标准制度和会计核算规则，以规 范财务数据的标准化。建立全生命周期的数据治理体系，从根本上提高了数据的 精准度和可靠性。第三，在财务数智化建设方面，以“业务规范化”支撑业务快 速发展，以“应用智能化”有效助力工作效率，以“集成一体化”促进业财深度 融合，搭建财务数智化平台，实现信息流无缝集成和实时共享，打破数据孤岛， 提升运营效率。第四，在财务组织转型建设方面，调整财务组织架构，优化财务 职能结构，提高战略财务和业务财务人员的比例，推动了财务人员向管理会计转 型，打造更加高效、灵活和协同的企业财务组织。