厦门烟草基于共享模式的财务

数智管理创新案例

摘要

数字时代对会计数字化转型提出必然要求，财政部在《会计改革与发展“十四五”规划纲要》中提出“以数字化技术为支撑，以会计工作数字化转型为抓手，推动会计职能实现拓展升级”的总体目标。本文以福建省烟草公司厦门市公司（以下简称厦门烟草）为例，针对财务资源分布不均衡、财务服务业务能力有待提升以及财务数据挖掘的广度深度不够等问题，厦门烟草通过整合组织架构、变革管理模式、应用财税数字化智能管理系统等方式，创新打造“133”共享数智财务管理模式，即**组织架构实现“一个整合”，**即整合重组市区两级财务队伍资源，构建全区财务一体化管理体系，；**业务模式实现“三个共享”，**即实现全区核算共享、数据共享及资金共享；**管理能力实现“三个提升”，**即提升企业风险管控能力、业财融合服务能力和战略决策支持能力，推动财务管理向数字化和价值引领转型，为厦门烟草高质量发展和现代化建设贡献财务力量。