象屿地产财务共享建设实践

**摘要：**在地产行业逐步转向精细化运营背景下，通过建设财务共享中心促进财务管理转型升级、助力公司经营愈发重要。象屿地产结合公司战略发展面临的财务管理难题，提出以建设财务共享中心为财务管理转型抓手，构建“战略-共享-业务”三位一体价值创造型财务体系，打造一体化全业务财务管理信息平台。象屿地产基于“统一规划、试点上线、分步实施、持续优化”建设原则，顺利完成财务共享中心搭建，并在组织体系、作业模式、系统应用、运营管理等方面进行创新实践，既为公司发展贡献了管理效益，也为同行企业实践提供了经验蓝本。